

Anecdotario

Informe final de la visita de inspección (cont...) 15° Parte^(*)

Sr. Néstor E. Riveros ^(*)

LABORATORIOS DE CIENCIAS BÁSICAS.

a. Anatomía y Patología General- “Anfiteatro de Anatomía”. Este es un edificio aislado de una sola planta, situado detrás del Hospital de Clínicas. Contiene dos salones para enseñanza y disección: uno para Anatomía General con 8 mesas para disección y un pizarrón y escritorio. Este salón contiene varios asientos ya que sirve tanto para exposiciones como para la disección. El segundo salón que se abre detrás de éste, contiene cuatro mesas de disección para autopsias, rodeada de bancos para detrás de éste, contiene 4 mesas de disección para autopsias, rodeada de bancas para los estudiantes.

El edificio contiene 4 salas adicionales más pequeñas: una al frente; la oficina del Profesor de Anatomía, una detrás que contiene un refrigerador eléctrico para 8 cadáveres sobre planchas y que se usa tanto para Anatomía como para Patología; 2 a los costados- una para la preparación anatómica; una para depósito.

b. Fisiología y Patología Microscópica e Histología. Este es un edificio aislado situado en un lote baldío en un extremo de la ciudad, a un lado del hospital de Clínicas, del tamaño de una manzana. Es un edificio de dos plantas en el cual los cristales de la mayoría de las ventanas han estado quebrados durante muchos años. Los paneles de maderas universales en este país sirven como protección

La primera planta se usa para Patología microscópica e Histología. Tiene un salón que se usa para las exposiciones, una pieza estrecha con un juego de bancos- mesa para el estudio microscópico, una sala de preparación y una sala -oficina- laboratorio.

No más que la mitad podría trabajar cómodamente aquí y con la iluminación que llega por la ventana. El departamento tiene 16 microscopios.

La planta alta contiene dos salas, una sirve como sala de exposiciones, con sillas movibles y en otras ocasiones para experimentos de laboratorios. Contiene una sala oscura con paredes de madera. La segunda es un laboratorio de medidas razonablemente buenas para todo uso, con sillas y mesas movibles y el escritorio del Profesor.

Los gabinetes con puertas de vidrio alrededor de las paredes contienen equipos diversos americanos y europeos, algunos muy viejos pero mantenidos en

^{*)} Publicamos la 15° parte de la Historia del Hospital de Clínicas. Este artículo fue extraído de la Revista Anales de la FCM Centenario del Hospital de Clínicas. Vol. XXVI N° 1-2, 1994.

buenas condiciones de trabajo. Hay como una docena de máquinas quimográficas a papel ahumado, dos máquinas para metabolismo basal. No hay viveros para animales. Es necesario dividir las clases numerosas en pequeños grupos de manera que cada grupo pueda participar en experimentos más o menos una vez cada dos semanas.

Bioquímica no tiene laboratorio. Hay una sala de conferencia. Las demostraciones químicas se hacen en grupos en el laboratorio químico del Hospital Militar que queda a unas 6 cuadras de la Facultad de Medicina.

Física no tiene laboratorio. Se dan demostraciones en un laboratorio del hospital.

Bacteriología no tiene laboratorio. Hay una sala de conferencias. Las demostraciones prácticas se dan en pequeños grupos en la sección de Bacteriología de los laboratorios centrales del Hospital de Clínicas. Esta sala contiene dos bancos de trabajo, una refrigeradora grande para el banco de sangre, un viejo autoclave, una incubadora muy pequeña, decrepita que aparentemente sirve para el hospital, y jaulas para animales pequeños.

Parasitología no se enseña en la Facultad de Medicina sino en el Instituto de Higiene a unas 8 a 10 cuadras de la Facultad y del Hospital. Hay un buen salón de clase y los diversos laboratorios pueden utilizarse para estudio y demostración microscópica.

Farmacología se enseña en parte en la farmacia del Hospital y parte en una sala de 15 pies por 15 pies en los terrenos del Instituto de Higiene. En ella hay una sola mesa central para experimentos con animales y una cantidad de asientos en los cuales los alumnos pueden sentarse alrededor de la mesa y observar. Hay viveros de animales más o menos satisfactorios en los terrenos de los laboratorios de Salud Pública. Se hace una serie de preparaciones en la sala adjunta se traen distintos animales para demostración de los efectos de diferentes drogas. Este laboratorio le recuerda a uno un cuadrilátero de boxeo.

FACILIDADES CLÍNICAS.

El Hospital de Clínicas, hospital universitario con capacidad de 575 camas situado al cruzar la calle frente a la Facultad de Medicina, es propiedad de la Universidad y funciona bajo los auspicios del presupuesto de la Facultad de Medicina. Es el peor hospital que jamás hubiese visto en cuanto a distribución saneamiento, equipo y mantenimiento. Hay edificios separados conforme a lo siguientes detalles: (1) Administración y residencia de las monjas, (2) Medicina (Primera y Segunda Cátedras), (3) Ortopedia y Traumatología, (4) Ginecología, (5) Cirugía (Segunda Cátedra y Urología masculina), (6) Cirugía (Primera

Cátedra- limpia y bien equipada), (7) Oftalmología, (8) Otorrinolaringología- edificio nuevo, por mucho tiempo en construcción, (9) Pediatría edificio nuevo, (10) Rayos X, (11) Banco de Sangre, (12) Banco de Sangre nuevo- en construcción (2 pies de agua filtrada en el piso del sótano que no tiene facilidades previstas para el drenaje en la construcción), (13) Laboratorios centrales, (14) Cocina y comedor, (15) Lavandería, (16) "Despensa", (17) Hospital de Obstetricia adjunto a la Facultad de Medicina, cruzando la calle frente al hospital, (19) Hospital de Tuberculosis externo de Dermatología, frente al hospital, (19) Hospital de Tuberculosis a dos cuadras del hospital principal. Los diversos edificios están a distintos niveles. Se los podría unir mediante galerías cubiertas pero las diferencias de nivel lo haría dificultoso.

El hospital está desarrollado por departamentos y no como una unidad administrativa. Los servicios centralizados son el agua, laboratorio, rayos X, cocina y comedor, lavandería, administración, banco de sangre. Los registros del hospital están enteramente descentralizados, - cada servicio completa y archiva los propios.

El hospital está desarrollado por departamentos y no como una unidad administrativa. Los servicios centralizados son el agua, laboratorio, rayos X, cocina y comedor, lavandería, administración, banco de sangre. Los registros del hospital están enteramente descentralizados, cada servicio completa y archiva los propios.

En 1940 el programa del Punto IV de los Estados Unidos proveyó los fondos para un sistema central del agua corriente anteriormente inexistente y un laboratorio central.

El sistema de agua corriente no ha sido mantenido correctamente y no es adecuado en reservas para las unidades hospitalarias adicionales que han sido construidas después que se lo instaló. Las bombas fueron instaladas durante el periodo de la 2ª Guerra Mundial cuando era difícil conseguir equipo nuevo y en su mayor parte se utilizó material de segunda mano.

Actualmente hay necesidad de una bomba de más capacidad y con un orificio de entrada de mayores dimensiones. Debido a la insuficiencia del presupuesto, la arena y la grava para el aparato de filtración no han sido renovados en todo un año a pesar de que se lo debería hacer mensualmente, de modo que el agua es sólo parcialmente clarificada. El laboratorio central esta equipado de modo inadecuado para un hospital universitario. Los fondos y la iniciativa para el mantenimiento del hospital son verdaderamente deficientes. El Administrador, sin embargo, ha desarrollado y remitido al decano, planes con especificaciones y solicitud de presupuesto para ciertas mejoras tales como el agua, la cocina y el lavadero.

Sería posible suplementar el presupuesto regular del Hospital Universitario de la Facultad de Medicina mediante concesiones adicionales del gobierno para fines especiales. Los pedidos del Administrador no han sido aprobados.

Se pueden ilustrar las pobres condiciones del hospital con la descripción de la cocina el lavadero, el departamento de rayos X y las condiciones de las salas. La cocina es una pieza grande sin ventanas cuyas paredes están totalmente ennegrecidas por el humo de las cocinas a leña que se encuentran en el centro. Se procuró una salida para el humo mediante un orificio abierto en el centro del techo, algo así como el estilo de las viviendas indias. Ninguna luz más que la de los leños encendidos y de las puertas sin malla de protección penetra las tinieblas. Hay buena refrigeración, y quizá el humo ayuda a mantener alejadas las moscas.

La entrada del agua caliente al lavadero ha estado sin funcionar durante dos años. Después del enjuague con agua fría para hacer desaparecer las manchas de sangre, las ropas se hierven en una caldera grande puesta sobre leños encendidos fuera del edificio.

Se las tira luego sobre pavimento de cemento y de allí se arrojan a través de una ventana al piso de cemento del lavadero. No vuelven a pasar por agua caliente. Se las enjuaga a mano, se las tuerce a máquina y se las deja secar en secador calentados todos excepto los uniformes blancos de los médicos, los cuales se extienden a secar sobre el pasto al sol. En estas circunstancias no es extraño que haya aparecido el tétano como complicación en la mesa de operaciones.

El departamento de rayos X está en un edificio aislado, pequeño, separado que contiene una sola unidad de diagnóstico y una sola unidad terapéutica de radiación.

Una unidad de diagnóstico para un hospital de 500 camas es obvio que implique demoras en conseguir estudios de rayos X. La cantidad de los que recibirán estudios de rayos X está reducida por las exigencias financieras de la institución como resultado de lo cual el paciente debe comprar sus propias películas de rayos X antes de que se le pueda hacer un examen radiológico. Unidades fluoroscópicas adicionales se encuentran en Pediatría, Ortopedia y Traumatología y en la Primera y Segunda Cátedra de Clínica Médica. Para delinear la pelvis del riñón un paciente debe ser sometido al cistoscopio en el departamento de urología y luego llevado sobre ruedas cruzando el patio abierto hasta el edificio donde se encuentra el departamento de rayos X.

Las salas del hospital son grandes y desprovistas de calefacción. La pintura se está pelando en las paredes de yeso. Las camas se hundían. Los col-

chones son delgados de algodón. 78 camas fueron obsequiadas por el Gobierno Argentino. En algunos casos es necesario que los propios pacientes lleven sus sábanas. No se les da camisones ni pijamas; no deja de ser frecuente que estén en cama con su ropa de calle.

El baño no era acostumbrado, aunque últimamente las pocas estudiantes del Instituto Dr. Andrés Barbero comenzaron a instituirlo. En el momento de nuestra visita la asignación para medicamentos en el hospital estaba completamente agotada de manera que muy frecuentemente los pacientes debían comprar sus medicamentos antes de que se pudiesen poner en ejecución órdenes del médico. Asimismo los pacientes a menudo tenían alimentos traídos de afuera. Antes de que se pueda efectuar una operación, a menudo es necesario que el paciente compre el éter, las suturas y los guantes de goma para el médico cirujano. Hay salas de operación separadas para Clínica Quirúrgica, Ortopedia, Ginecología, Urología, Oftalmología, Otorrinolaringología, como están en edificios separados, cada cual tiene sus propias facilidades para la esterilización de vendas e instrumentos- por lo general un autoclave vertical anticuado. Por cuanto estas salas de operación no cuentan con enfermeras experimentadas hay una falta de absoluta seguridad en la efectividad completa de la esterilización y subsecuente técnica durante la operación. El hecho de que no haya un mayor porcentaje de infecciones de las heridas es consecuencia, posiblemente, de la ampliamente difundida administración post-operativa de antibióticos. Es necesario que los cirujanos traigan de sus propias clínicas privadas muchos de los instrumentos quirúrgicos y de diagnóstico que deseen utilizar en el hospital universitario.

El Hospital de Alineados está equipado en condiciones aún inferiores. Se trata de un conjunto desordenado de edificios ubicados en un vasto terreno que incluye una huerta. No hay barreras de manera que los pacientes pueden entrar y salir como les plazca. Generalmente se quedan, sin embargo, porque aún cuando solo hay camas para la cuarta parte de los pacientes, las condiciones son aún mejores que en sus propias casas.

El Decano, Dr. Alvarez quien es el Director de este Asilo, lo visita por espacio de una hora cada día. Vienen otros médicos a administrar la terapéutica del choque. Anteriormente se suministraban choques a los pacientes y se los dejaba tendidos en el suelo hasta recuperarse. El hospital posee un costoso electroencefalograma con canales múltiples. Nunca se lo utilizó, por falta de un experto calificado que lo ponga en funcionamiento y pueda interpretar el registro. Hay ahora una enfermera que está trabajando muy bien. Ella designó una sala para la aplicación

de los choques y otra para la recuperación.

Ella ha organizado a los pacientes de tal modo que ellos se suministren mutuamente cuidados de enfermería y atención, además de ayudar en la limpieza de la institución, el aseo de las camas, cuidado de los jardines y animales esta es realmente una buena terapéutica de ocupación para que los pacientes empleen lo que les queda de sus hábitos de trabajo diario. Rara vez se entrevista con el Director, pero trabaja en colaboración estrecha con una enfermera (*), que hace las veces de superintendente y supervisa la media docena de enfermeras cuidadoras- prácticas además de ayudar para conseguir ropas y otros artículos de necesidad. No hay psicoterapia, poca evidencia de un programa curativo o de rehabilitación. Es absolutamente improbable que el estudiante de medicina que obtiene su entera instrucción psiquiátrica en la Facultad de Medicina haciendo sus 2 horas por semana en el 6° curso en este Asilo, tenga ningún sentido dinámico de la psicoterapia y restitución psiquiátrica difícilmente puede desarrollar ningún respeto hacia la santidad de la vida humana.

COMENTARIOS

Todo estudiante de medicina adquiere la mayor parte de sus aptitudes y hábitos de trabajo del ambiente- profesional- en el cual se desarrollan sus estudios médicos.

Generalmente el hospital universitario es el mejor de todos los hospitales posibles.

Aquí desarrolla el estudiante un contacto diario íntimo con los médicos generales y de especialidades, los cooperadores subordinados- enfermeras, técnicos de laboratorio, asistentes sociales en medio de una atmósfera de máxima eficiencia proporcionada por la organización de los servicios del hospital y la calidad de instrumentos y las condiciones a su alcance para facilitar los servicios.

Es difícil concebir cómo un estudiante de medicina en el Paraguay pueda obtener ningún concepto real de la atención médica de alta calidad. Donde el cuidado físico del paciente es tan casual y dado tan de paso, donde no ve cuidado de enfermería, ni buenas técnicas estériles, ni diagnóstico enfocado e integrado, ¿cómo podría él considerar preciosas la vida y felicidad del paciente? - ¿cómo podría el paciente reclamar mejor cuidado de su médico?.

Cuando el personal y los estudiantes trabajan en el hospital sólo durante las mañanas, ¿qué sucede con un paciente que haya tenido la mala suerte de descomponerse por la tarde?

Hay aspectos de brillantez- Miembros del Claus-

tro que estimulan a los estudiantes hacia la obtención de mejores resultados a pesar del instrumental con que deben trabajar; y hay algún instrumental mejor.

Mediante las energías del Profesor Riveros, Jefe de la Primera Cátedra Clínica Quirúrgica, y gracias a las contribuciones financieras de sus pacientes privados, las salas y pabellón de cirugía de su servicio están limpios, iluminados, pintados y bien mantenidos. Este servicio tiene en funcionamiento su propio banco de sangre.

El departamento de Pediatría ocupa una unidad nueva del hospital bien equipada pero su hermosa unidad para prematuros no funciona- por falta de enfermeras.

En muchas ocasiones, en todo el hospital de clínicas se ven hermosos equipos nuevos pero en desuso- por falta de mantenimiento.

La Cátedra de Otorrinolaringología está construyendo una hermosa ala nueva del hospital. Había suficientes fondos para construir unidades planificadas, pero se ensancharon los planos y no sucedió lo mismo con el dinero. La construcción progresa con el ritmo lento del paso del caracol. Así, después de varios años, los pacientes y el personal están encimados en las salas del primer piso, rodeados de equipos de construcción almacenados.

La Primera Cátedra de Clínica Médica tiene varios laboratorios pequeños, bien equipados, para investigaciones y para estudiantes, financiados por la Kellogg Foundation.

La Segunda Cátedra de Clínica Médica también tiene laboratorios, menos numerosos pero bien equipados.

El Paraguay tiene buenos hospitales. Bella Vista, el Sanatorio de TBC, las Clínicas del Ministerio de Salud- ambos constituidos y mantenidos por programas de la Misión de Operaciones de los Estados Unidos.

El Hospital de Policía, el Hospital Militar, los hospitales de Previsión Social- un programa de seguro basándose en contribución del empleado y el patrón que proporciona cuidado médico y de hospitalización para los empleados y sus familias así como también pensiones para los empleados jubilados. Hay hospitales bien construidos y bien equipados— pero los estudiantes de medicina no trabajan en ellos. Deberían hacerlo.

El Hospital de Enfermedades Infecciosas es el ejemplo de que un hospital aún cuando no fuere puesto en funcionamiento por la Universidad, sirve con efectividad como un hospital donde se imparte enseñanza.

Este hospital con capacidad para 30 camas está

(*) La superintendente es una monja.

adjunto al Instituto de Higiene y está bajo administración del Ministerio de Salud Pública. El laboratorio del Hospital está en el edificio del Instituto de Higiene. Este Hospital de Enfermedades Infecciosas está repleto y mal organizado como el Hospital de Clínicas. No obstante, está mejor equipado y tiene más camas, drogas y materiales quirúrgicos y de laboratorio que lo que el Hospital de Clínicas puede por causa de su escaso presupuesto. El Dr. Ramírez Boettner, Jefe de la Primera Cátedra de Clínica Médica de la Facultad de Medicina y el Hospital de Clínicas es también Director del Hospital de Enfermedades Infecciosas y recibe salario separado de ambas partes. Los estudiantes de medicina asignados a la Primera Cátedra de Medicina pasan un período de tiempo con práctica clínica en el Hospital de Enfermedades Infecciosas bajo la dirección de un miembro del Claustro y un residente. Durante este periodo una considerable variedad de enfermedades infecciosas de niños y adultos pueden ser estudiadas- Yo he visto varios pacientes con tétano y varios con antra (producida por el bacilus antracis) el día que lo visité. El funcionamiento efectivo de este programa sugiere que el sustento económico del hospital por la Facultad de Medicina no es esencial para obtener un exitoso programa de enseñanza.

COMENTARIOS Y RECOMENDACIONES

El Hospital de Clínicas es tan pobre en diseño, organización y mantenimiento, que las reparaciones y reconstrucciones significarían dinero bueno invertido sobre cosas malas. Es imperativo el desarrollo de una considerable centralización de los servicios generales hospitalarios tales como la cocina y la lavandería. El único remedio apropiado sería la construcción de un hospital universitario totalmente nuevo. El claustro de Profesores de la Facultad de Medicina tiene un plan para realizar esta sugestión, con el cual estoy completamente de acuerdo y sobre cuya ejecución yo presionaría:

Primer Paso: Vender a Previsión Social el terreno donde se encuentra actualmente el edificio de Patología –Fisiología. Utilizar el dinero de esta venta para construir una adición al actual edificio de la Facultad de Medicina para los laboratorios de ciencias básicas. Biblioteca y salas de conferencias, o un edificio nuevo comunicado con el hospital nuevo conforme la descripción en el Segundo Paso.

Segundo Paso: Hacer que Previsión Social o el Ministerio de Salud construya un hospital con capacidad de 400 camas en este lugar. Una ubicación aún mejor para un hospital nuevo y los edificios de la Facultad de Medicina sería el lote grande de terreno que se encuentra adyacente al Instituto de Hi-

giene. Está en una posición atractiva con una buena vista. Podría servir para anexar en una construcción el hospital universitario, el Hospital de Enfermedades Infecciosas, el Instituto de Higiene y la Facultad de Medicina. Quizá pudiera mudarse aquí también la Facultad de Odontología. Esto permitiría que las facilidades de laboratorio del Instituto de Higiene y el Hospital de Enfermedades Infecciosas fueren utilizados para la enseñanza e investigación en Bacteriología, Parasitología, Salud Pública y Medicina Preventiva, así como para ciertos aspectos de la medicina y la Pediatría y formaría una base lógica para relacionar estrechamente los intereses y actividades del Ministerio de Educación y el Ministerio de Salud en la prevención y tratamiento de las enfermedades.

Arreglar lo necesario para que Previsión Social firme con la Facultad de Medicina un contrato para costear el funcionamiento de este hospital (1) para pacientes de Previsión Social, (2) para pacientes del Ministerio de Salud e Indigentes, cuyo costo diario sería reembolsado por la Municipalidad de la Ciudad de Asunción, (3) quizá algunas camas para pacientes privados de los miembros del Claustro de la Universidad.

Se asignará a los estudiantes los pacientes privados, pacientes indigentes y pacientes de Previsión Social y así verían todos los tipos de pacientes bajo las condiciones en que se les suministraría tratamiento de calidad superior. Teniendo camas privadas en el hospital, el Claustro clínico podría pasar más tiempo con los estudiantes de medicina.

Entonces se podría clausurar el Hospital de Clínicas o quizá se lo pudiera dedicar al cuidado de pacientes crónicos, a largo plazo, que actualmente tienden a llenar las camas y a restringir el movimiento de pacientes en el hospital de enseñanza. Podría ser utilizado para la enseñanza por la Facultad de Medicina en algunas áreas de especialización.

El nuevo hospital de enseñanza tendrá que tener como Director a un administrador hospitalario con experiencia, a tiempo completo.

Deberá entenderse que por ahora el Gobierno de los Estados Unidos no hace provisión de fondos para construir edificios. Luego, parece necesario que la construcción sugerida deba ser financiada por el gobierno y los ciudadanos del Paraguay.

Hay alguna indicación en el sentido de que cuando se construya este hospital y la Facultad de Medicina, y esté en operación el contrato con una universidad de los Estados Unidos, habrá algunas fundaciones privadas en los Estados Unidos que podrían aprestarse a ayudar en el suministro de los equipos y continuar ayudando en el entrenamiento de post graduados. Existe también la posibilidad de que continúe haciéndolo voluntariamente. Esto sería altamente deseable.

FINANZAS

Según los datos que he podido obtener, el presupuesto nacional del Paraguay de Gs. 978.962.772 o sea, más o menos U\$S. 10.000.000,00 por año. Este es un índice de las dificultades económicas del país. El aumento en el costo de vida, tomando como base 1938 = 100, se indica por comparación 1945= 206; 1950=1.040; 1955- 8.310; 1956= 11.424. del presupuesto nacional, aproximadamente el 30% se utiliza para gastos de la milicia, 5% para la policía nacional y 15% para la educación. La educación pública primaria, secundaria y universitaria que están todas costeadas por el gobierno nacional requieren un 8.85%, 2,63% y 2.67% respectivamente, del presupuesto nacional.

Este 2.67 % para la Universidad en el presupuesto correspondiente a 1955-56 alcanza a

Gs.26.137.680 (U\$S 261.377 utilizando como base de cálculo 1100 guaraníes por dólar) al año o sea Gs 2.178.140 (U\$S 212.781) al mes. De esta suma, el presupuesto nacional, aproximadamente el 30% se utiliza para gastos de la milicia, 5% para la policía nacional y 15% para educación. La educación pública primaria, secundaria y universitaria que están todas costeadas por el gobierno nacional requieren un 8.85%, 2.63% y 2.67% respectivamente, del presupuesto nacional. Este 2.67% para la Universidad en el presupuesto correspondiente a 1955-56 alcanza a Gs.26.137.680 (U\$S 261.377 utilizando como base de cálculo 1100 guaraníes por dólar) al año o sea Gs.2.178.140 (U\$S 212.781) al mes. De esta suma, el presupuesto de la Facultad de Medicina, incluyendo también el Hospital de Clínicas y el Hospital de Alineados, es Gs. 1.318.500 (U\$S13.185) al mes.

Este presupuesto es distribuido en la siguiente forma:

	Personal	Gastos
Facultad de Medicina	Gs. 360.210	Gs. 5.250 al mes
Hospital de Clínicas	Gs. 433.110	Gs. 314.700 al mes
Hospital de Alineados	Gs. 31.680	Gs. 173.550 al mes
Total	Gs. 825.000	Gs. 493.500 al mes

Es evidente que aproximadamente las $\frac{3}{4}$ partes (Gs. 953.040=U\$S 9.530)

Continuará...